



Краснодарский край является одним из наиболее инвестиционно-привлекательных регионов Российской Федерации для иностранных инвесторов. История успешной реализации инвестиционных проектов зарубежными инвесторами в крае насчитывает 25 лет.

#### Ассоциация Европейского Бизнеса

С 2003 года в крае действует Южный региональный комитет Ассоциации Европейского Бизнеса, который является первым региональным объединением в Ассоциации. На сегодняшний день в состав Южного регионального комитета входят ведущие зарубежные инвесторы и международные банки, подразделения которых расположены на территории Краснодарского края. Деятельность комитета направлена на решение вопросов, связанных с развитием бизнеса международных компаний в регионе, создание благоприятных для развития взаимовыгодного vсловий сотрудничества и взаимодействия с региональными властями.

#### Российско-Германская ВТП

С 2011 года в регионе действует уполномоченный Российско-Германской Внешнеторговой палаты по Южному федеральному округу.

#### Иностранные делегации в регионе

В 2016 году инвестиционный потенциал края был представлен ряду делегаций иностранного бизнеса, посетившим Краснодарский край:

### Европа

- делегация во главе с Президентом попечительского совета Российско-Германской конференции молодых лидеров герцогом Ольденбургским Кристофом
- делегация во главе с исполнительным директором и членом правления Германо-Российского Форума М. Хоффманном

- делегация во главе с председателем правления
  Российско-Германской внешнеторговой палаты
  Михаэлем Хармсом
- бизнес-миссия из Германии во главе с министром экономики, труда и транспорта Нижней Саксонии Олафом Лисом
- редегация представителей французского бизнеса (компании ABEST, Studio 'Arch)
- делегация
  экономической палаты во главе с президентом палаты Дидье Шодзейгом
- французская делегация региона Лангедок-Руссильон-Юг-Пиренеи
- бизнес-миссия во главе с Николо Фонтана главой торгово-экономического отдела Посольства Италии в России
- релегация атташе по сельскому хозяйству ряда посольств зарубежных государств (Австралии, Австрии, Бельгии, Болгарии, Хорватии, Чехии, Дании, Евросоюза, Финляндии, Германии, Греции, Венгрии, Ирландии, Мальты, Нидерландов, Норвегии, Польши, Румынии, Словении, Швеции, Великобритании)

## Латинская Америка

 делегация во главе с Чрезвычайным и Полномочным Послом Республики Чили в Российской Федерации г-ном Хуаном Эдуардо Эгигуреном Гусманом

## Азия

- делегация Всекитайской Корпорации Машиностроения
- делегация провинции Хэбэй во главе с руководителем российского направления Китайской ассоциации по промышленному развитию за рубежом Лю На





# Консультативный совет по иностранным инвестициям при губернаторе Краснодарского края

В современных условиях для региональных властей сохраняют актуальность задачи по привлечению новых иностранных инвесторов, а также продолжение работы и поддержка действующих инвесторов. К настоящему времени властям Краснодарского края удалось выстроить эффективную систему взаимодействия с потенциальными и действующими инвесторами.

В 2016 году возобновил активную работу региональный Консультативный совет по иностранным инвестициям при губернаторе Краснодарского края. Для осуществления его деятельности были сформированы рабочие группы по направлениям:

- Продвижение инвестиционного имиджа Краснодарского края
- ▶ Локализация и инфраструктурные вопросы
- Кадровое обеспечение инвестиций
- Юридические вопросы
- Регулирование и экспертиза

С целью анализа и обобщения существующего опыта, начиная с 2016 года, Консультативный совет по иностранным инвестициям ежегодно готовит и публикует доклад о состоянии работы с иностранными инвесторами в регионе.

В 2016 году администрацией Краснодарского края были проведены презентации инвестиционного потенциала края для зарубежных инвесторов в рамках следующих мероприятий:

- Форум «Неделя Греции на Кубани»
- Выездная презентация инвестиционного потенциала российских регионов во Франции (г. Париж)
- Российско-Китайский деловой форум малого и среднего бизнеса – 2016 (г. Сочи)
- Третий форум регионов Беларуси и России (г. Минск)
- XX Петербургский международный экономический форум (г. Санкт-Петербург)
- ▶ Германо-Российская экономическая конференция (г. Бад-Пирмонт)
- № 16-й универсальный региональный торговопромышленный выставочный форум «ARMENIA EXPO 2016»
- Международный инвестиционный форум «Сочи-2016»

### Кадровые ресурсы

С целью обеспечения реализуемых и планируемых инвестиционных проектов квалифицированными кадрами, международные компании осуществляют долговременное и конструктивное сотрудничество с университетами Краснодарского края.

При поддержке компаний членов Южного регионального комитета АЕБ успешно работают Бизнес-школы в Кубанском государственном технологическом и Кубанском государственной аграрном университетах.

Важной целью является максимально полное использование инвестиционных возможностей региона. Эта цель непосредственным образом связана с планами региональной администрации по стимулированию динамичного развития экономики. Конструктивное взаимодействие международных инвесторов с региональными властями Краснодарского края усиливает существующие конкурентные преимущества края, делает его более привлекательным для инвесторов и дает новые возможности для экономического развития региона.





#### Иностранные инвесторы в регионе

- На сегодняшний день в крае действует более 30 крупных и средних предприятий и организаций, с участием транснациональных корпораций и крупных иностранных компаний, представляющих известные мировые бренды. В крае также находится большое количество торговых филиалов, представляющих крупные мировые компании.
- Среди наиболее важных проектов, осуществленных международными компаниями в регионе в 2016 году:
  - открытие в Краснодаре международного «Бизнес сервис Центра Danone»
  - заключение компанией «Клаас» первого в стране специального инвестиционного контракта с правительством Российской Федерации в лице Министерства промышленности и торговли России
  - модернизация компанией «Клаас» зерноуборочных комбайнов всего модельного ряда Tucano
  - начало строительства логистического центра компанией «Штиль Зюдвест»
  - завершение реконструкции цеха детского питания в филиале «Молочный комбинат «Лабинский» АО «Данон Россия»
  - начало инвестиционного проекта по строительству завода детского молочного питания компанией «ПепсиКо»
  - открытие диализного центра в г. Сочи завершение реализации инвестиционного проекта по созданию сети диализных центров (7 центров по краю) ООО «Фрезениус Медикал Кеа Кубань»
  - модернизация производственных мощностей и инфраструктуры фабрики «Филип Моррис Кубань» (согласно соглашению о намерениях, подписанному компанией с руководством Краснодарского края и города Краснодара в 2015 году на Международном инвестиционном форуме «Сочи-2015»)
  - > Завершение проекта по локализации производства продукта Nescafe Crema OOO «Нестле Кубань»

## Основные предприятия региона с иностранными инвестициями

- ▶ Пищевая промышленность: ООО «Нестле Кубань», Danone, ООО «Бондюэль-Кубань», PepsiCo, Carqill
- ▶ Торговые сети: МЕТРО Кэш энд Керри, Ашан, Леруа Мерлен
- ▶ Медицина: ООО «Фрезениус Медикал Кеа Кубань»
- Банковский сектор: АО «Банк Интеза», АО «Райффайзенбанк», АО «ЮниКредит Банк», Сосьете Женераль, ПАО КБ «Центр-Инвест», ОТП, Кипрский банк развития
- ▶ Машиностроение: ООО «КЛААС»
- ► Табачная отрасль: ОАО «Филип Моррис Кубань»
- ► Строительные материалы и инструменты: ООО «КНАУФ ГИПС», ООО «Штиль Зюдвест»
- Упаковка: Tetra Pak, AO «AP Картон», ООО «Краун Корк Кубань»
- ▶ Сельское хозяйство: ООО «КВС РУС», ООО «Сингента»
- Аудиторские и консалтинговые услуги: EY, PwC
- Акционеры Каспийского трубопроводного консорциума: Эксон Мобил, Шеврон, Бритиш Газ, Аджиба, Орикс, Казах Ойл

Основная проблематика и анализ деятельности международных инвесторов в Краснодарском крае в 2016 году отражены в специальном исследовании, осуществленном компанией EY в тесном взаимодействии с Консультативным советом по иностранным инвестициям при губернаторе Краснодарского края.





## Резюме исследования

- По инициативе Консультативного совета по иностранным инвестициям при губернаторе Краснодарского края компания ЕУ провела опрос представителей крупных компаний, созданных с участием иностранного капитала, которые осуществляют деятельность на территории Краснодарского края. Исследование было сфокусировано на восприятии компаниями инвестиционного климата региона.
- Для респондентов опрос также предоставил возможность оставить свой отзыв относительно реформ, указать на текущие проблемы бизнеса и рекомендовать дальнейшие шаги по улучшению инвестиционного климата Краснодарского края.
- Результаты опроса, проведенного компанией EY, показали, что большая часть участников опроса заинтересована в расширении бизнеса в регионе и поддерживают усилия Краснодарского края по улучшению условий для его ведения.

- Респонденты отметили позитивное влияние реформ на инвестиционный климат региона, в частности, повышение прозрачности процедур и удобства получения государственных услуг.
- В связи с тем, что реформы были проведены недавно, часть компаний не имела еще возможности оценить их эффект или не была осведомлена об этих нововведениях.
- Респонденты также указали на существующие проблемные аспекты ведения бизнеса, которые включают нехватку квалифицированных кадров, недостаточно подготовленные инвестиционные площадки, необходимость в развитии инфраструктуры (инженерной, транспортной) и расширении мер поддержки инвесторов, например, предоставление налоговых содействие в продвижении продукции на выставках.

«В последние годы Краснодарский край развивался быстрыми темпами и являлся одним из лидеров по объему привлеченных инвестиций среди регионов России. Однако, в условиях усиливающейся борьбы за инвестора, особенно важным является дальнейшее совершенствование инвестиционного климата в крае, в том числе улучшение нормативно-правового поля, создание удобной и привлекательной инфраструктуры, снижение административных барьеров, а также наличие квалифицированных кадров. Успех зависит от результативной совместной работы всех заинтересованных сторон: руководства края, иностранных инвесторов и местного бизнеса. И большую роль в этом процессе играет обратная связь непосредственно от инвесторов.»

Анна Калмыкова, Партнер ЕҮ, руководитель офисов в Краснодаре и Ростове-на-Дону





## Цели и методология исследования

Краснодарский край является одним из самых инвестиционно привлекательных регионов России. Данный опрос был проведен с целью выяснить насколько комфортным является для компаний инвестиционный климат в крае, оценить эффективность существующих административных процедур, а также проанализировать предложения делового сообщества по улучшению инвестиционного климата.

## Цели исследования и подход

- Цель исследования выяснение мнений респондентов по следующим вопросам:
  - (1) Эффект от проведения новых реформ, внедренных Администрацией Краснодарского края для бизнеса;
  - (2) Административные барьеры и процедуры, которые являются наиболее обременительными и затратными по времени;
  - (3) Рекомендации профессионалов рынка по дальнейшим возможным шагам по улучшению инвестиционного климата в регионе.
- Сбор данных для исследования проводился в формате электронного опроса руководителей и представителей компаний, созданных с участием иностранного капитала.
- С целью получения наиболее полного представления о мнении делового сообщества и разносторонних профессиональных предложений к участию в опросе были приглашены 30 компаний, в том числе компании, указанные в таблице справа.

## Методология исследования

- Разработка вопросов для проведения интервью.
- Структурирование и анализ собранной информации.
- Подготовка отчета по результатам проведенного исследования.

#### Компании, приглашенные к участию в опросе:

АО «ЮниКредит Банк», ООО «Фрезениус Медикал Кеа Кубань», ООО «Штиль Зюдвест», ПАО КБ «Центр-Инвест», АО «АР Картон», АО «Райффайзенбанк», ООО «Нестле Кубань», ООО «КЛААС», Danone, АО «Банк Интеза», Cargill, ОАО «Филип Моррис Кубань», ООО «Сингента» и другие





# Обзор деятельности компаний-респондентов в Краснодарском крае

В настоящее время в Краснодарском крае работает около 40 иностранных компаний, в том числе из Германии, Великобритании, Франции, Швейцарии, США, Швеции, Италии, Испании и других. Более половины компаний-респондентов являются промышленными предприятиями. Кроме них, в опросе также приняли участие организации из финансового и медицинского секторов.

## Начало работы в Краснодарском крае

Большая часть компаний (61%), принявших участие в опросе, открыли свое представительство или локализовали производство в период активного роста экономики - с 2002 по 2008 г. Несколько крупных производственных компаний использовали свои ресурсы, чтобы занять нишу на российском рынке еще раньше, в период с 1992 по 1999 год (31%).

## Создание рабочих мест

Крупные производства обеспечивают занятость для большого количества специалистов, проживающих в Краснодарском крае. Общее количество сотрудников, нанятых компаниямиреспондентами, превышает 4 500 человек. В среднем каждая компания обеспечивает около 350 новых рабочих мест.

В 2016 году основной тенденцией было сокращение числа сотрудников в большинстве компаний (46%), в том числе из-за продажи некоторых активов. Тем не менее, благодаря расширению производства четырех компаний, в 2016 году было также создано около 350 новых рабочих мест. В трех компаниях количество сотрудников осталось тем же.

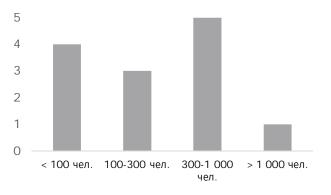
## Средняя заработная плата

Средняя заработная плата сотрудников компаний, данные о которой предоставили 69% респондентов, составила около 60 тыс. рублей в 2016 году и около 63 тыс. рублей в 2017 году. Средний прирост заработной платы в 2017 году составил около 5-6%. Часть компаний отнесла данные о заработной плате к конфиденциальной информации.

### Участники опроса по странам



## Количество сотрудников на предприятии в Краснодарском крае







# Вклад компаний-респондентов в экономику Краснодарского края

Помимо создания рабочих мест и привнесения новых технологий в производственный процесс, к основным результатам деятельности компании в регионе с точки зрения государственной власти относятся отчисление налогов в федеральный и региональный бюджеты, а также произведенные инвестиции в развитие бизнеса.

## Налоговые отчисления в федеральный и региональный бюджеты

Общая сумма налогов, направленная в федеральный бюджет в 2016 году, по данным 7 респондентов, превысила 40 млрд. рублей. Остальные участники опроса не смогли предоставить данные, указав, что уплата федеральных налогов осуществляется головным офисом, расположенным в другом регионе.

Краевой бюджет пополнился в 2016 году на сумму около 1.7 млрд. рублей (по данным 10 компаний), которые пришли в виде налоговых отчислений; остальные компании не смогли предоставить данные, в связи с отсутствием единого показателя уплаченной суммы из-за нахождения несколько филиалов и обособленных подразделений разных юридических лиц, входящих в Группу компаний, на территории Краснодарского края.

### Инвестиции

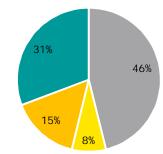
Общий объем накопленных инвестиций за весь период существования организаций, по данным пяти компаний, раскрывшим информацию, составил почти 0.6 млрд. долларов. В 2016 г. общий объем инвестиций, по данным 8 респондентов, раскрывшим информацию, составил около 2 млрд. рублей. Основной целью инвестиций был ввод в эксплуатацию новых мощностей.

## Планы по расширению бизнеса

В целом о дальнейших планах по расширению бизнеса в ближайшие 2-3 года заявили 7 компаний: из них две компании планируют рост объема без дополнительных инвестиций; пять компаний планируют в будущем наращивать производственные мощности, модернизировать оборудование, а также открывать дополнительные офисы и магазины.

## Основные достижения компаний в 2016 г.

- Ввод в эксплуатацию новых мощностей
- Запуск новых продуктов
- Увеличение объема реализованных товаров
- Другое







## Примеры основных достижений компанийреспондентов в 2016 году



## ООО «ШТИЛЬ ЗЮДВЕСТ»

- ▶ Покупка земельных участков
- ▶ Начало строительства собственного офиса и складского комплекса



#### ООО «КЛААС»

- Введены в эксплуатацию объекты 2-й очереди производства зерноуборочных комбайнов
- Произведена модернизация зерноуборочных комбайнов всего модельного ряда Tucano



## ООО «Нестле Кубань»

► Начало производства полного цикла натурального растворимого кофе Nescafe Crema



## ООО «Фрезениус Медикал Кеа Кубань»

- ▶ Открытие нового диализного центра в г. Сочи
- ▶ Завершение реализации инвестиционного проекта по созданию сети диализных центров (создано 7 центров по краю)



## Cargill

Достижение рекордных объемов экспортной перевалки зерновых



#### **Danone**

- ▶ Открытие «Бизнес-сервис центра ДАНОН» в г. Краснодаре
- ▶ Завершение реконструкции Цеха детского питания в филиале «Молочный Комбинат «Лабинский» АО «Данон Россия»



## Филип Моррис Кубань

Установка нового оборудования для производства





# Проекты корпоративной социальной ответственности в Краснодарском крае

Все большую значимость приобретают проекты корпоративной социальной ответственности, направленные как на снижение влияния деятельности бизнеса на экологическую ситуацию, так и на повышение социального благополучия сотрудников и общества в целом. На регулярной основе проекты корпоративной социальной ответственности в различных сферах жизнедеятельности реализуют восемь компаний из числа участников опроса. Ниже приведены примеры таких проектов.

### Образование

- Поддержка Универсиады МСХ РФ
- Организация конкурса по английскому языку
- Участие в работе бизнес-школ ведущих вузов края
- Совместная с Министерством образования и науки и средними учебными заведениями Краснодарского края реализация проекта по внедрению в регионе системы дуального образования
- Инициативы по поддержке молодых специалистов (тренинги, практика)
- ▶ Лекции топ-менеджеров в вузах Краснодара
- Центр финансовой грамотности

#### Экология

- ▶ Участие в акциях «День Земли»
- Мероприятия по пропаганде бережного отношения к окружающей среде и природным ресурсам
- Создание лабораторного комплекса на базе КубГТУ по управлению промышленными отходами

#### Общество и культура

- Спонсорство крупных праздничных мероприятий (День города)
- ▶ Проект «Диалог Россия Австрия»

#### Спорт

Поддержка гандбольной школы

### Благотворительность

- ▶ Поставка продуктов для питания школьников, участие в акции «День продовольствия», поддержка некоммерческих организаций и детских учреждений
- Акции в поддержку малообеспеченных слоев населения, людей с ограниченными возможностями, детей
- ▶ Помощь одиноким пожилым людям и ветеранам Великой Отечественной Войны
- Закупка производственного оборудования и проведения ремонтных работ для специализированного предприятия для инвалидов

## Проекты КСО по типу







## Точка зрения: реформы в сфере инвестиций в Краснодарском крае

Инвестиции играют большую роль в развитии экономики Краснодарского края, в связи с чем администрация заинтересована в создании оптимальных условий для ведения бизнеса. Основными показателями эффективности такой деятельности является как привлечение новых инвесторов, так и удержание уже действующих компаний в регионе. Компаниям было предложено прокомментировать эффективность действий властей и реформ в сфере инвестиций.

Результаты опроса мнений участников по данному вопросу показали неоднозначную картину в связи с тем, что больше половины компаний не смогли прокомментировать изменения в сфере инвестиций. Одна из компаний пояснила это тем, что их организация не пользовалась нормативными актами, регулирующими инвестиционную деятельность в регионе.

Мнения остальных участников разделились:

- ▶ Две крупные производственные компании положительно оценили активные усилия со стороны властей по разработке и внедрению мер поддержки инвесторов, а также мероприятия по продвижению инвестиционного потенциала региона. Еще одна производственная компания отметила незначительное улучшение ситуации.
- ▶ По мнению еще одной из производственных компаний в этой сфере все осталось без изменений.
- Один из респондентов из финансового сектора отметил, с одной стороны, рост спроса на кредиты на инвестиционные цели, в основном благодаря усилиям властей на федеральном уровне. Кроме компания следующие этого. выделила нерешенные проблемы в сфере инвестиций: отсутствие гарантий исполнимости законов в долгосрочной перспективе, сложное законодательство, давление стороны контролирующих органов.

В связи с тем, что реформы были проведены недавно, часть респондентов не была о них осведомлена или не имела возможности оценить их эффективность. Две компании заявили о позитивном влиянии этих реформ на условия ведения бизнеса и инвестиционный климат региона, и один респондент указал на отсутствие результатов.

«Администрация края много делает и активно пропагандирует инвестиционный потенциал края.»

Производственная компания

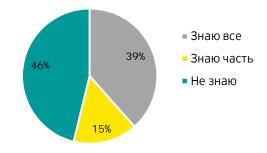
«Властям Краснодарского края кубанской столицы удалось выстроить эффективную систему взаимодействия с потенциальными действующими И инвесторами.»

Производственная компания

«Реформы позитивно сказываются на инвестиционном климате, однако для качественной оценки их эффективности потребуется время в связи с новизной данных реформ.»

Производственная компания

## Уровень осведомленности о реформах в сфере стимулирования инвестиций







# Точка зрения: количество и сроки прохождения административных процедур

В последние два года был проведен цикл реформ, направленный на упрощение процесса инвестиционной деятельности и развитие бизнеса на территории Краснодарского края, в том числе совершенствование нормативного правового регулирования, развитие двусторонних каналов прямой связи руководства региона с инвесторами, упрощение административных процедур технологического присоединения к сетям, получение разрешения на строительство и другие.

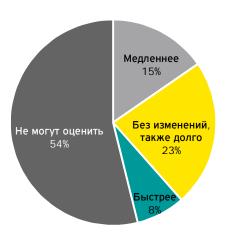
В ходе опроса были отмечены следующие положительные моменты:

- ► Качество исполнения административных функций соответствует требованиям административных регламентов.
- Административные органы стали более открыты.
- Прозрачные сроки получения документации по постановке на государственный кадастровый учет и государственной регистрации прав собственности при подаче документов через МФЦ.
- Должным образом осуществляется информирование участников административных процедур.
- ▶ В целом государственную услугу стало получить проще и удобнее, в том числе это касается практики взаимодействия с Департаментом по архитектуре и градостроительству, Росреестром, ЕГРП.

Участниками опроса были обозначены и существующие проблемы в этой области, приведенные компаниями в качестве примеров из собственного опыта:

- > Задержка сроков с подключением (технологическим присоединением) к сетям теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения, в связи с чем эти процедуры и получение технических условий на внесение изменений были также названы респондентами как имеющие размытые сроки.
- Некорректная работа системы электронной подачи документов при подключении (технологическом присоединении) к электрическим сетям.
- При изменении местных правовых актов информация обновляется с задержкой.
- Отсутствие полного и понятного перечня необходимых документов для осуществления государственной регистрации прав собственности.

## Сроки прохождения административных процедур



«За последние три года при оформлении различного рода разрешительной документации не возникало случаев просрочки в предоставлении документов/разрешений.»

Производственная компания

«Ситуация не изменилась по всем, кроме подключения (технологическое присоединение) к сетям теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения - здесь ухудшилось.»

Производственная компания





## Точка зрения: проблемы и трудности в 2016 г.

Результаты опроса показали, что больше половины компаний, принявших участие в опросе, не сталкивались со значительными проблемами и трудностями в Краснодарском крае в 2016 году.

Среди проблем, которые выделили некоторые компании, были следующие:



Нехватку кадров необходимой квалификации испытывают около 38% компаний.



Влияние кризиса, в том числе ухудшение финансового положения клиентов, колебания курса рубля.



Действия федеральных органов государственной власти, направленные на монополизацию рынка.



Бюрократия, в том числе сложности во взаимодействии с федеральными органами государственной власти по получению мер государственной поддержки.

«В целом уровень общей подготовки специалистов средне-специальными учебными заведениями является низким - ввиду слабого материально-технического оснащения.»

Производственная компания

«Наблюдается дефицит квалифицированных рабочих и специалистов, в том числе таких специальностей как: механик, электрик, оператор котельной, инженер по автоматизации и электрификации, токарь, фрезеровщик и другие.»

Производственная компания

«В связи с ухудшением финансового положения клиентов возникла необходимость перестройки сервисной модели работы.»

Банк

«Бездействие администрации по заключению договора о приеме сточных вод.»

Производственная компания





# Рекомендации компаний по внесению изменений в государственное регулирование

Компаниям было также предложено озвучить их профессиональное мнение относительно дальнейших возможных шагов по внесению необходимых изменениях в государственном регулировании. Ниже приведены основные предложения и рекомендации, поступившие от респондентов:

## Налоги и сборы

- Снижение таможенных пошлин
- Изменение налогового законодательства в вопросах управленческих услуг
- Расширение перечня налоговых льгот и преференций

#### Инвестиционные площадки

- ▶ Повышение эффективности процедур подключения к коммуникациям
- Подготовка качественных инвестиционных площадок
- Дальнейшее развитие инфраструктуры
- Установление понятных и прозрачных правил ведения бизнеса
- ▶ Контроль за действиями проверяющих организаций и силовых структур

## Отраслевое регулирование

- Разработка региональных отраслевых программ развития
- Разработка регулирования для новых категорий продуктов, в том числе в области налоговой политики, стандартов производства, правил оборота и новых продуктов на рынке

## Поддержка малого и среднего предпринимательства

- Меры по развитию малого и среднего предпринимательства, которое должно принимать активное участие в производственных цепочках крупных высокотехнологичных (иностранных и российских) компаний для целей локализации производства, в частности,, в следующих областях:
  - хранение и переработка сельхозпродукции
  - поставка товаров (сырье, упаковочные материалы)
  - поставка или производство качественных расходных материалов (например, несложные запасные части для производственного оборудования)

## Кадровые ресурсы

 Создание системы подготовки квалифицированных кадров





# Рекомендуемые шаги по улучшению инвестиционного климата

В заключение компаниям было предложено их профессиональное мнение относительно дальнейших возможных шагов по улучшению инвестиционного климата. Ниже приведены основные предложения и рекомендации, поступившие от респондентов:

# Совершенствование Путеводителя для инвестора

 Разработать «Дорожную карту» по организации производства в регионе

### Содействие в продвижении продукции

 Оказывать помощь в продвижении товаров на различных форумах, выставках и конференциях

# Повышение прозрачности правил и административных процедур

- Установить равные, понятные и прозрачные «правила игры» для всех компаний
- ▶ Обеспечить четкие критерии локализации производства
- ▶ Ежегодно готовить доклад о состоянии работы с инвесторами для его публичной презентации

## Принятие мер по развитию кадров

- ▶ Внедрение дуального образования на всех уровнях
- Поддержка изучения английского языка

## Развитие инфраструктуры

- Улучшение городской инфраструктуры (особенно транспортного движения)
- Создание условий, при которых вся инфраструктура подводится «к воротам инвестора»

#### Улучшение налоговой политики

▶ Предоставление «налоговых каникул» для новых инвестиционных проектов «Разработать коробочный продукт, предусматривающий технологию организации производства (любого необходимого региону), в котором пошагово будут прописаны возможности и условия его создания, а также роли каждого участника: инвестора - банка государства.»

Банк

«Условия регионального законодательства в области инвестиций оптимальные.»

Производственная компания



## EY | Assurance | Tax | Transactions | Advisory

### Краткая информация о компании ЕҮ

ЕУ является международным лидером в области аудита, налогообложения, сопровождения сделок и консультирования. Наши знания и качество услуг помогают повышать доверие общественности к рынкам капитала и экономике в разных странах мира. Мы формируем выдающихся лидеров, под руководством которых наш коллектив всегда выполняет взятые на себя обязательства. Тем самым мы вносим значимый вклад в улучшение деловой среды на благо наших сотрудников, клиентов и общества в целом.

Мы взаимодействуем с компаниями из странах СНГ, помогая им в достижении бизнес-целей. В 20 офисах нашей фирмы (в Москве, Санкт-Петербурге, Новосибирске, Екатеринбурге, Казани, Краснодаре, Ростове-на-Дону, Владивостоке, Южно-Сахалинске, Тольятти, Алматы, Астане, Атырау, Бишкеке, Баку, Киеве, Ташкенте, Тбилиси, Ереване и Минске) работают 4500 специалистов.

Название EY относится к глобальной организации и может относится к одной или нескольким компаниям, входящим в состав Ernst & Young Global Limited, каждая из которых является отдельным юридическим лицом. Ernst & Young Global Limited – юридическое лицо, созданное в соответствии с законодательством Великобритании, - является компанией, ограниченной гарантиями ее участников, и не оказывает услуг клиентам. Более подробная информация представлена на нашем сайте: www.ey.com.

© 2017 000 «Эрнст энд Янг – оценка и консультационные услуги» Все права защищены.